

## FEMKooperativen - 21-005



### Ziele und Projektaktivitäten

Das Projekt "FEMKooperativen" zielt darauf ab, Frauen mit Migrationserfahrung durch die Gründung kollektiv geführter Unternehmen eine sichere Anstellung zu bieten. Diese Frauen werden in selbstorganisierten Teams mit fairen Arbeitsbedingungen beschäftigt. Das Modell fördert wirtschaftliche Eigenständigkeit und soziale Integration.

### Modellentwicklung (Ziel 1)

#### Kooperativen



Das im Ausland bewährte Konzept zur Förderung der wirtschaftlichen Eigenständigkeit: Migrant Entrepreneurship im Kollektiv. Personen schliessen sich zu einem genossenschaftlichen Unternehmen zusammen und sind sowohl Inhaberinnen wie auch Ausführende der Dienstleistungen. Entscheidungen zum Unternehmen, zu den Dienstleistungen, zur Administration etc. werden gemeinsam gefällt.

#### Selbstorganisierte Teams

Lokale, selbstorganisierte Teams entscheiden selbst, wie sie eine Dienstleistung optimal erbringen können. Sie profitieren dabei von zentralen Dienstleistungen und davon, nicht selbst eine Marke entwickeln und lancieren zu müssen. Die Übernahme von spezifischen Rollen in den selbstorganisierten Teams bietet den Mitarbeiterinnen die Möglichkeit, sich weiterzuentwickeln, ihr Potenzial zu entfalten und arbeitsmarktrelevante Skills zu erwerben.



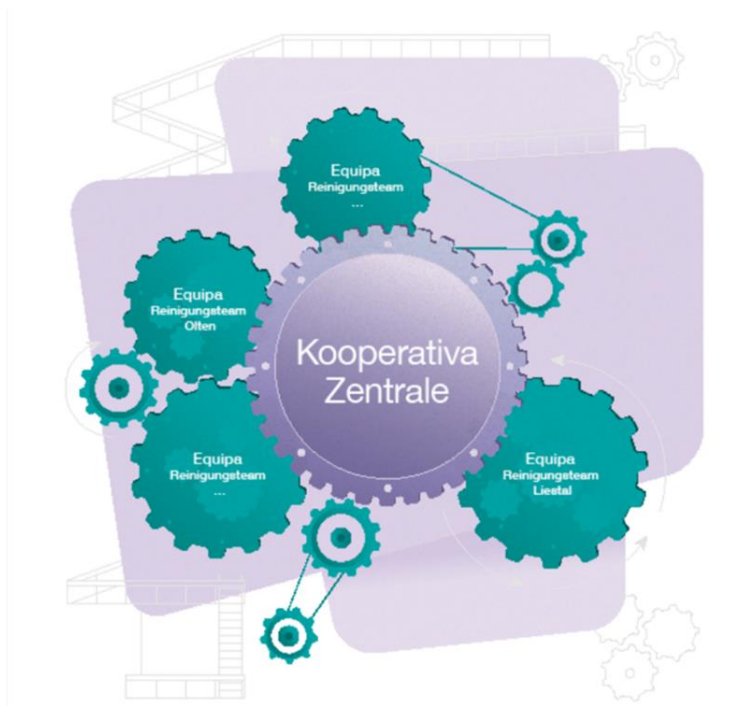
#### Feste Arbeitsplätze zu fairem Lohn



Die Mitarbeiterinnen werden im Unternehmen fest angestellt und profitieren von fairen und sicheren Anstellungsbedingungen. Sie erhalten einen fairen Lohn, Sozialversicherungen und ab einem Pensum von 60% eine Festanstellung.

## Skalierung:

Die Begleitung der ersten Kooperative „flexifeen“ brachte wertvolle Erkenntnisse, die in ein einfach skalierbares Modell übertragen wurden. Ein effizientes Governance-Modell unterstützt das Wachstum weiterer Kooperativen.



## Lancierung und Etablierung von Kooperativen (Ziel 2)

Im November 2021 wurde die erste Kooperative „flexifeen“ gegründet.

<https://flexifeen.ch/>

Diese beschäftigt aktuell 27 Frauen und generierte bis Juni 2024 einen Umsatz von über 900.000 CHF. Die Kooperative wurde eng durch Crescenda begleitet.

Eine zweite Kooperative, „Kooperativa“, wurde im Februar 2024 gegründet und bietet die Basis (zentrale Dienste) für «Equipa». Die neue Reinigungsbrand „Equipa“ wurde ebenfalls etabliert, mit ersten Teams in Olten und Liestal.

<https://equipa.ch/>

Das Wachstumspotenzial ist hoch, da das Modell einfach skalierbar ist.

## Wissenstransfer (Ziel 3)

Das Modell wird in einem Video präsentiert und wurde bei zahlreichen öffentlichen Veranstaltungen, Partnerorganisationen und in den Medien vorgestellt.

Hier der Link zum [Video](#), welches das Modell vorstellt.

## Ergebnisse und Resultate

- 1. Schaffung von Arbeitsplätzen:**
  - 46 Frauen haben feste Arbeitsplätze in den Kooperativen flexifeen und Equipa erhalten.
  - Insgesamt wurden über 21.500 Arbeitsstunden geleistet.
- 2. Erwirtschaftete Umsätze:**
  - flexifeen: 943.638 CHF (bis Juli 2024)
  - Equipa: 7.200 CHF (seit Juni 2024)
- 3. Soziale Integration und Empowerment:**
  - Die Frauen entwickelten neue berufliche Fähigkeiten (IT, Verwaltung, Kommunikation) und stärkten ihr Selbstbewusstsein durch aktive Teilnahme an Entscheidungsprozessen.

## Empfehlungen für ähnliche Projekte

Es ist wesentlich, dass eine Kooperative effizient funktioniert, um ein Leben in Prekarität zu vermindern. Dies wird einerseits durch stabile, effiziente und digitale Backoffice Prozesse erzielt, sowie durch ein zentrales Governance Modell. Um das soziale Wachstum zu fördern, braucht es jedoch Möglichkeiten der Selbstverwaltung und Mitbestimmung und ein Upskilling über die Reinigung hinaus.

## Materialien, Angebote und Informationen

[Video](#)

<https://flexifeen.ch/>

<https://equipa.ch/>

Handbuch selbstorganisierte Teams

**Projektlaufzeit:** Sommer 2021-Sommer 2024

**Durchführende Organisation:** Crescenda Bundesstrasse 5, 4054 Basel

**Projektverantwortliche:** Corinna Zuckerman, Sabin Müller

**Unterstützt durch:**



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement des Innern EDI  
**Eidgenössisches Büro für die Gleichstellung von Frau und Mann EBG**  
Finanzhilfen